

---

प्रकरण चौथे

क र्ज  
===

---

## प्रकरण चौथे

### कर्ज ===

प्रस्तावना:  
=====

आयुष्यात प्रत्येकालाच कर्जाची गरज भासते. उद्योजक, व्यापारी, व्यावसायिक, शेतकरी यांना आपल्या व्यवसायासाठी अशी गरज निपटीत असते. तर नोकरपेशा व्यक्तीला त्याच्या कौटुंबिक गरजा भागविण्यासाठी (आजारपण, शिक्षण, लग्न कार्य, धार्मिक विधी) कर्ज लागते. प्रसंगी काही स्थावर संपादनासाठीही त्याला कर्जाची गरज भासते. केवळ स्वतःच्या निपटीत उत्पन्नातून गरजा भागविणारी माणसेच विरळ, आजचे युग तर विकासाचे युग आहे. आयुष्यभर बचत करा आणि शेवटी त्या बचतीतून स्थावर (घर आदी) उभे करा. हा काळ आता मागे पडला आहे. आजची गरज वाहन, घर, प्लॉट, फर्निचर, टी.व्ही. एक ना अनेक वस्तू आजच मागवा. त्यासाठी हवे तर कर्ज काढा आणि मासिक उत्पन्नातून त्याची परतफेड करा. ही जनरिती झाली आहे.

कर्जाची ही गरज भागविण्याचे काम विविध पतसंस्थां करीत असतात. या संस्था सभासदांची गरज, त्यांची कर्जपेढीची क्षमता आणि संस्थेची आर्थिक स्थिती यांना विचार करून कर्ज देण्याचे कार्य करतात.

४:१ शिवाजी विद्यापीठ कर्जाची सहकारी पतफेडी संस्थेने वेवेगळ्या व पुरवठा:

पतसंस्थेच्या प्रमुखा उद्दिष्टांपैकी सभासदांना कर्ज पुरवठा करणे हे एक महत्त्वाचे उद्दिष्ट आहे. सभासदांना त्यांच्या वैयक्तिक जबाबदारीवर (हगीवर) कर्ज दिली जातात.

पतपेटी संस्था सभासदांची पत (क्रेडिट) पाहून जास्तीत जास्त एका सदस्यास त्याच्या एकूण पगाराच्या १५ पट किंवा रु. २०,०००.०० यापैकी कमी असणा-या रकमेपर्यंत कर्ज पुरवठा करते.

सभासदांनी कर्जाची परतफेड कर्ज घेतल्याच्या तारखेपासून समान ४८ मासिक हप्त्यात केली पाहिजे. सभासदांनी घेतलेल्या कर्जावरील व्याज-दर जिद्दत मध्यवर्ती सदकारा बँकेकडून घेतलेल्या कर्जावरील व्याज-दरापेक्षा जास्तीत जास्त ३ टक्के जादा राहिल. सध्या संस्थेचा कर्ज व्याजदर १५ टक्के आहे.

सभासदाने कर्ज घेणेपूर्वी पुढील प्रमाणे करारनामा करून देण्याची अट घालण्यात आली आहे. "संस्थेकडून घेतलेल्या कर्जाची अगर जामीनकीची जबाबदारी संपेपर्यंत मी माझ्या सध्याच्या नोकरीचा राजीमामा देणार नाही."

सभासदास नवीन कर्ज देताना मागील कर्जाचे १० मासिक हप्ते झाल्या-शिवाय नवीन कर्ज देण्यात येत नाही. तसेच नवीन कर्ज देताना मंजूर कर्जातून पहिले सर्व कर्ज भरून घेतले जाते व राहिलेली रक्कम कर्जात दिली जाते.

संस्थेने केलेल्या कर्ज पुरवठ्यातील वाढ पुढील कोष्टकावरून दिसून येते.

कोष्टक क्र. ४:१

कर्ज रक्कमेतील वाढ

(सायामध्ये)

अ.नं.	वर्ष (३० जून)	कर्जाची रक्कम	कर्ज रक्कमेतील वार्षिक वाढ (४)
१)	१९६९-७०	उपलब्ध नाही	---
२)	१९७०-७१	२५,६५५.००	---
३)	१९७१-७२	३५,३६७.१२	३७.८६
४)	१९७२-७३	५३,९३६.४९	५२.५०
५)	१९७३-७४	१,१८,२९२.००	११९.३२
६)	१९७४-७५	१,७३,४५०.३१	४९.६३
७)	१९७५-७६	२,४१,७४७.५४	३९.३७
८)	१९७६-७७	३,४०,४००.००	४०.८१
९)	१९७७-७८	३,८८,८००.००	१४.२२
१०)	१९७८-७९	४,६१,७९०.००	१८.७७
११)	१९७९-८०	५,८९,६४७.५२	२७.६९
१२)	१९८०-८१	७,५३,९३७.२०	२७.८६
१३)	१९८१-८२	१७,७१,३७७.६०	१३७.६०
१४)	१९८२-८३	१६,६०,०८३.००	७.३३
१५)	१९८३-८४	२७,५९,१९८.१०	६६.२१
१६)	१९८४-८५	४२,११,२९०.००	५२.६३
१७)	१९८५-८६	८३,६३,३२५.००	९८.५९
१८)	१९८६-८७	७५,३६,५४५.००	९.८८
१९)	१९८७-८८	८२,९७,५१५.००	१०.०९
२०)	१९८८-८९	१,१३,२१,७९६.२५	३६.४५

संदर्भ: शिवाजी विद्यापीठ कार्यालय, पत्रांची पत्रपोटी संस्थेने

सन १९७१-७२ ते सन १९८८-८९ पर्यंतचे वार्षिक अहवाल.



स। १९६९-७० यावर्षीची कर्जपुरवठा आकडेवारी संस्थेकडून उपलब्ध न झाल्याने, पुढील वर्षाचे विश्लेषण केले आहे.

कोष्टक नं. ३:१ वरून असे दिसते की, सन १९७०-७१ मध्ये सभासदांना दिलेल्या कर्जाची रक्कम रु. २५,६५५.०० होती. त्यामध्ये सन १९७३-७४ साली रु. १,१८,२९२.०० पर्यंत वाढ झाली आहे. म्हणजेच ही वाढ ३६१.०९ टक्के आहे. तसेच सन १९७४-७५ ते १९७८-७९ या काळात कर्ज रक्कम १६६.२४ टक्क्यांनी वाढली आहे. ही वाढ कमी होण्याचे मुख्य कारण म्हणजे सभासद मासिक ठेव फक्त ३७.४२ टक्क्यांनी वाढली आहे. पुढील समांतर पाच वर्षांच्या कालावधी मध्ये कर्ज रक्कम ३६७.९४ टक्क्यांनी वाढली आहे. आणि सन १९८४-८५ ते सन १९८८-८९ या कालावधीत कर्ज पुरवठा फक्त १६८-८४ टक्क्यांनी वाढला आहे. या काळात कर्ज पुरवठा वाढीचे प्रमाण कमी होण्याचे मुख्य कारण म्हणजे बाहेरील कर्जामध्ये घट झाली आहे. तसेच भाग-भांडवल वाढीचे प्रमाण सुद्धा कमी झाले आहे.

सन १९७०-७१ ते सन १९८८-८९ या कालावधीत एकूण कर्ज पुरवठा ४४०३०.९५ टक्क्यांनी वाढला आहे. तर या कालावधीत वार्षिक सरासरी वाढ ४२.७६ टक्के आहे.

यावरून असे दिसून येते कर्ज पुरवठा हा ठेवी, बाहेरील कर्ज व भाग भांडवल यातील वाढीवर अवलंबून आहे.

संस्थेने सभासदांना केलेल्या कर्जपुरवठ्यातील सर्वाधिक वाढ सन १९८१-८२ या वर्षी झाली आहे. या सालात कर्ज रक्कमेत १३७.६० टक्क्यांनी वाढ झाली आहे. कर्ज पुरवठ्यात वाढ होण्याचे प्रमुखा कारण म्हणजे १९८१-८२ साली मासिक ठेवी ६९.७९ टक्क्यांनी वाढल्या आहेत. तसेच संस्थेने ३००० रुपये पर्यंत असलेली कर्ज कमाल मर्यादा वाढोक्ती आहे. ही

कर्ज मर्यादा सभासदाच्या भागाच्या रकमेच्या १० पट अगर पगाराच्या रकमेच्या ८ पट अगर ५००० रुपयापर्यंत वाढविली. परिणामी यावर्षी कर्ज रकमेत सर्वाधिक वाढ झाली आहे.

परंतु सन १९८६-८७ साली कर्ज रक्कम ९.८८ टक्क्यानी घटली आहे. कारण सभासद संख्या फक्त ३.१९ टक्क्यानी वाढली असून भाग भांडवलातील वाढ अल्प १३.२९ टक्के आहे. तसेच मासिक ठेवी १८.०४ टक्क्यानी वाढल्या आहेत.

सभासदांना कर्ज पुरवठा जास्तीत जास्त करता यावा यासाठी संस्थेने १९८६-८७ साली "ब" वर्ग सभासदांकडून सहा महिन्यांहून कमी नाहीत अशा मुदती ठेवी स्वीकारण्यास सुस्वात केली आणि १९८७-८८ पासून कर्ज मंजूर करताना सभासदांची वैयक्तिक शेअर्स मर्यादा रुपये ५०००.०० पूर्ण होईपर्यंत दहा टक्के प्रमाणे शेअर क्पात करण्याचे ठरविले आणि नंतर पाच हजार शेअर मर्यादा पूर्ण झाल्यावर पाच टक्के प्रमाणे शेअर्स क्पात करणेत येईल. परिणाम या बदलामुळे संस्थेच्या भांडवलात वाढ होण्यास मदत होऊन पुढील वर्षी कर्ज पुरवठा १०.०९ टक्क्यानी वाढला असल्याचे दिसून येते.

४:२ वसूल झालेले कर्ज व येणे कर्ज:

शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतपेढी संस्थेने सभासदांना दिलेले कर्ज शिवाजी विद्यापीठामार्फत परस्पर सभासदांचा पगारातून कर्ज हप्ता जमा करून घेतला जातो. त्यामुळे संस्थेस कर्ज वसूलीबाबत अडचणी रहात नाहीत. परंतु अन्य सहकारी वित्तीय संस्थांना वसूलीबाबत अनेक अडचणी येतात. परिणामी त्यांची थकबाकी वाढत जाते. तसेच या पतसंस्थेच्या आर्थिक व्यवहारात कर्ज वसूली समाज मासिक हप्त्याने होत असल्याने खेपे कर्ज

रक्कमेत सातत्याने बदल निदर्शनास येतो. या संस्थेच्या वसूल झालेल्या  
कर्ज पुरवठ्याबाबत आणि वर्षा अखोरीस येणे असलेल्या रक्कमेबाबत निष्कर्ष  
काढण्यासाठी पुढील तक्ता मार्गदर्शक ठरतो.

## कोष्टक क्र. ४:३

## वसूल झालेले कर्ज व वर्ष अखोरीस येणे कर्ज

अ.नं.	वर्ष	वसूल झालेले कर्ज	वर्ष अखोरीस येणे कर्ज	वसूल झालेले कर्जवार्षिक वाढ (₹)	येणे कर्ज वार्षिक वाढ (₹)
१)	१९६९-७०	उपलब्ध नाही	उपलब्ध नाही	—	—
२)	१९७०-७१	उपलब्ध नाही	उपलब्ध नाही	—	—
३)	१९७१-७२	३२,१६७.६५	१९,८५०.४७	—	—
४)	१९७२-७३	४८,४८८.९३	२५,२९८.०३	५०.७४	२७.४४
५)	१९७३-७४	८६,३२५.४२	५७,२६४.६१	७८.०३	१२६.३६
६)	१९७४-७५	१,५६,०२८.५८	७४,६८६.३४	८०.७४	३०.४२
७)	१९७५-७६	१,९३,२९३.८२	१,२३,१४०.०६	२३.८८	६४.८८
८)	१९७६-७७	२,८८,८६९.१३	१,७४,६७०.९३	४९.४४	४९.८५
९)	१९७७-७८	३,२०,९२१.०५	२,४२,५४९.८८	११.०९	३८.८६
१०)	१९७८-७९	३,८२,६५०.७१	३,२१,६८९.१७	१९.२३	३२.६३
११)	१९७९-८०	४,९६,१४३.२२	४,१५,१९३.४७	२९.६६	२९.०७
१२)	१९८०-८१	६,४५,९४४.७०	५,२३,१८५.९७	३०.१९	२६.०१
१३)	१९८१-८२	७,६६,५९५.६२	६,४७,९६७.९५	१८.६८	१९५.८७
१४)	१९८२-८३	१४,६५,०२९.४५	१७,४३,०२१.५०	९१.११	१२.६०
१५)	१९८३-८४	१९,७४,९३६.११	२५,२७,२८३.४९	३४.८०	४४.९९
१६)	१९८४-८५	३३,११,६६९.०४	३४,२६,९०४.४५	६७.६८	३५.५९
१७)	१९८५-८६	६०,३०,६७८.१०	५७,५९,५५१.३५	८२.१०	६८.०७
१८)	१९८६-८७	६७,७९,७४८.३०	६५,१६,३४८.०५	१२.४२	१३.१४
१९)	१९८७-८८	६६,६४,२९७.४५	८१,४९,५६५.६०	- १.७०	२५.०६
२०)	१९८८-८९	९१,७५,३८२.५०	१,०२,९५,९८४.३५	३७.६८	२६.३४

संदर्भ: शिवाजी विद्यापीठ सहकारी पतपेढी संस्थेचे सन १९७१-७३ ते १९८८-८९ पर्यंतचे वार्षिक अहवाल.



कोष्टक नं. ४:२ वरुा असे दिसून येते की, १९७१-७२ साली रुपये ३५,१६७.६५ कर्ज वसूल झाले होते तर १९७३-७४ साली रु.८६,३२५.४२ एवढे कर्ज वसूल झाले म्हणजेच या काळात एकूण १४५.४७ टक्के कर्ज वसूल झाले आहे. याच काळावधीत येणे कर्ज हे १८८.४९ टक्के इतके आहे. यानंतर सन १९७४-७५ ते १९७८-७९ या पाच वर्षांच्या काळावधीत १४५.२४ टक्के कर्ज वसूल झाले असून येणे कर्ज मात्र ३३०.७२ टक्के असल्याचे दिसून येते. सन १९७९-८० ते १९८३-८४ या काळावधीत २९८.०६ टक्के कर्ज वसूल झाले आहे. तर ५०८.७० टक्के कर्ज येणे आहे. यापुढील सर्वांतर पाच वर्षांच्या काळावधी-मध्ये १७७.०६ टक्के कर्ज वसूल केले तर २००.४४ टक्के कर्ज येणे आहे. यावरुा असे दिसून येते की वसूल कक्षापेक्षा येणे कर्ज जास्त आहे. कारण सभासदांना कर्ज दिल्यानंतर त्याची वसूली ठराविक मासिक हप्ते (४८) ठरवून केली जाते. त्यामुळे येणे कर्जात वाढ दिसून येते.

संस्थेचे एकूण अठरा वर्षांच्या काळावधीत सर्वात जास्त येणे कर्ज १९८१-८२ साली १९५.८७ टक्के असल्याचे दिसून येते. कारण संस्थेने यावर्षी कर्ज मर्यादा ३००० रुपयांवरून ५००० रुपयांपर्यंत वाढविल्याने जिल्हा मध्यवर्ती बँकेकडून ८,४०,०००.०० रुपये कर्ज घेतले त्यामुळे याच वर्षी संस्थेने सर्वाधिक १३७.६० टक्के कर्ज पुरवठा केला आहे. त्यामुळे येणे कर्ज वाढले आहे. तसेच कर्ज मर्यादा सुध्दा वाढविली आहे. परंतु कर्ज वसूली मात्र चार वर्षांच्या काळावधीत होते. तसेच संस्थेने सन १९८२-८३ साली सर्वाधिक कर्ज वसूली केली आहे. ही वसूली ९१ टक्के झाली आहे. याच वर्षी कर्ज पुरवठा मात्र ७.३३ टक्क्यानी घटला आहे.

संस्थेची कमी कर्ज येणे सन १९८२-८३ साली पत्रत १२.६० टक्के कर्ज येणे आहे. ही गोष्ट संस्थेच्या दृष्टीने चांगली आहे. कारण यावर्षी

कर्जवसूती सर्वांत जास्त झाल्याने येणे कर्ज कमी आहे. तसेच संस्थेची कर्ज वसूती १९८७-८८ साली पूर्वीपेक्षा १.७० टक्क्यांनी घटली आहे. कारण यावर्षापूर्वीच्या वर्षी १९८६-८७ साली कर्जपुरवठा ८३ लाखावरून, ७५ लाखापर्यंत कमी झाल्याने कर्ज वसूती कमी झाल्याचे दिसून येते.

यावरून असे दिसून येते की संस्थेच्या कर्ज पुरवठ्याबरोबर संस्थेची कर्ज वसूती व येणे कर्ज रक्कम वाढत आहे.

#### ४:३ हायर पर्वेस कर्ज योजना:

संस्थेच्या सभासदांना कोणत्याही घरगुती उपयुक्ततेची अगर अत्यावश्यक गरजेची वस्तू एकाच वेळी रक्कम खर्च करून खारेदी करणे शक्य होत नाही. त्यांची इच्छा असूनही त्यांना त्यापासून वंचित रहावे लागते. याचा विचार करून संस्थेने हायर पर्वेस कर्ज योजना लागू करण्याचा निर्णय सन १९८५-८६ मध्ये घेतला. सभासदांकडून काहीही रक्कम भरून न घेता जास्तीत जास्त रकमे ५०००.०० पर्यंत हायर पर्वेस कर्ज देण्याचे ठरविण्यात आले. या कर्जाची परत पेढ समान ६० मासिक हप्त्यात केली पाहिजे.

त्यानुसार १९८६-८७ साली सुमारे ४५९ सभासदांनी या योजनेचा लाभ घेतला. यावर्षी सभासदांना रकमे २२,६४,४३९.०० इतकी रक्कम कर्ज वाटप केली. या कर्जापैकी रकमे ३,५४,२२३.०० इतकी रक्कम वसूल होऊन वर्ष अखेर रकमे १९,१०,२१६.०० एवढी हायर पर्वेस कर्ज रक्कम येणे होती.

परंतु हायर पर्वेस कर्जाचे कागदपत्राबाबत व काही तांत्रिक लढवणीमुळे हायर पर्वेस कर्ज योजना १९८७-८८ सालात बंद करण्यात आली. यावर्षी योजना बंद करण्यापूर्वी रु. ६,२२,६२०.०० इतके कर्ज वाटप करण्यात आले.

तशेच हापर पर्वस कर्जापोटी सभासदांकडून वर्षभरात रु. १५,१०,०८६.०० एवढी रक्कम वसूल झाल्याने साल अहोरीस रु. १०,२२,७५०.०० एवढी रक्कम येणे आहे. पुढील वर्षी १९८८-८९ साली सभासदांकडून रमये ९,१६,५९५.०० एवढी रक्कम वसूल होऊन व सहामाही व्याज पध्दतीने व्याजापोटी रमये ४६,८२६.०० जमा धरून नावे टाकल्याने साल अहोरीस रु. १,५२,९८१.०० एवढी हापर पर्वस कर्ज रक्कम सभासदांकडून येणे आहे.

#### ४:४ धक्काकी:

सहकारी संस्थांसमोरील सर्वात मोठा प्रश्न म्हणजे वाढती धक्काकी होय. वाढती धक्काकी सहकारी संस्थांच्या प्रगती व विकासातील अडथळा बनते. धक्काकीचा हा प्रश्न मध्यवर्ती सहकारी बँका, नागरी सहकारी बँका व नागरी पतपेटी संस्थांना भेडसावू लागला आहे.

सहकारी संस्थांच्या धक्काकीची कारणे पाहता असे दिसते की, कर्ज-दारांची पैसे परतफेडीची पात्रता (क्षमता) योग्यरितीने न अजमावणे, कर्जदारास त्याच्या जरूरी पेक्षा अधिक कर्ज मंजूर करणे, कर्जदारास त्याच्या मागणीपेक्षा अतिशय कमी कर्ज मंजूर करणे, कर्ज मागणी अर्जाची हाननी काळजीपूर्वक न करणे, कर्ज दिल्यावर योग्य कालावधीत वसूलीचा पाठपुरावा न करणे, एकाच कारणासाठी मोठ्या प्रमाणावर कर्ज मंजूर करणे इ. अनेक कारणेमुळे धक्काकी वाढल्याचे दिसून येते.

परंतु कर्जावारी सहकारी पतपेटी संस्थांना हा प्रश्न भेडसावत नाही. कारण संस्था व सभासद यांचे अत्यंत जवळचे संबंध व सतत यांचे आपणारा संपर्क सुशिक्षित व सुजाण सभासद, सभासदांच्या उत्पन्नाची शाश्वती, संस्था सदासनाची चांगली गाळती व आपल्या जबाबदारीची जाणीव असलेल्या

संचालकांची उपलब्धता, काटक्सरीच्या कामकाजाची शक्यता इ. कारणांमुळे कर्ज कसुली सुलभ होते. त्यामुळे कर्ज व्यवहार सरळ, सरळीत व सुलभ असतात.

शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतपेटी संस्थेची धकबाकी नसल्याचे दिसून येते. कारण सभासदांना दिलेल्या कर्जाची कसुली ही त्यांच्या मासिक वेतनाच्या रकमेतून केली जाते. शिवाजी विद्यापीठामार्फत संस्थेस सभासदांचा कर्जाचा हप्ता दरमहा परस्पर जमा केला जातो. त्यामुळे धकबाकी राहू शकत नाही आणि जर का कदाचित मृत्यु किंवा निवृत्ती किंवा इतर कारणांनी सभासद शिवाजी विद्यापीठ सेवेतून कमी झाल्यास, त्याचे येणे असलेले कर्ज त्याच्या जामीनदारांकडून किंवा त्यांच्या ग्रॅच्युएटी, पेन्शन इतर पंध यामधून जमा करून घेतली जाते. त्यामुळे या कर्मचारी पतपेटी संस्थेस धकबाकीचा प्रश्न उद्भवत नाही.

#### ४:५ एकूण उलाढाल:

पतपेटी संस्थेच्या एकूण उलाढालीमध्ये सभासद शेअर्स, सभासद कायम ठेव सभासद मासिक ठेव, वर्गणी, सभासद कर्ज, सभासद कर्ज व्याज, बँक क्लिन कॅश क्रेडिट, सभासद मुदतबंद ठेव, सभासद लाभांश, सर्व प्रकारच्या ठेवी व इतर घाटकांचा समावेश होतो.

एकूण उलाढालीवरून संस्थेने केलेल्या व्यवहारांची कल्पना येते. संस्थेची प्रगती व सर्वसाधारण परिस्थिती यांचा अंदाज येतो.

पुढील कोष्टकावरून संस्थेच्या एकूण उलाढाल रकमेतील वाढीची कल्पना येते.

## कोष्ठक क्र. ४:३

## एकूण उत्पादकीतील वाढ

(सायामध्ये)

अ.नं.	वर्ष (३० जून)	एकूण उत्पादकता	एकूण उत्पादकीतील वार्षिक वाढ (x)
१)	१९६९-७०	उपलब्ध नाही	---
२)	१९७०-७१	७३,७९०.१४	---
३)	१९७१-७२	१,२३,७८९.१२	६७.७६
४)	१९७२-७३	१,६५,६९८.२२	३३.८५
५)	१९७३-७४	२,८४,८५८.७३	७१.९१
६)	१९७४-७५	४,३१,८४८.०९	५१.६०
७)	१९७५-७६	५,५५,६२३.५५	२८.६६
८)	१९७६-७७	७,९७,७३१.६६	४३.५७
९)	१९७७-७८	९,०८,२५१.००	१३.८५
१०)	१९७८-७९	१०,७९,८४५.००	१८.८९
११)	१९७९-८०	१३,७०,९६९.००	२६.९६
१२)	१९८०-८१	१७,२३,६६२.००	२५.७३
१३)	१९८१-८२	३२,७६,१४९.१९	९०.०७
१४)	१९८२-८३	४०,२०,४३५.८३	२२.७२
१५)	१९८३-८४	५९,०६,३०१.३७	४६.९१
१६)	१९८४-८५	९२,५५,६३७.६७	५६.७१
१७)	१९८५-८६	१,४२,२९,०६२.९१	५३.७३
१८)	१९८६-८७	१,५९,२९,२४०.२४	११.८९
१९)	१९८७-८८	१,६८,४१,५००.७५	५.७८
२०)	१९८८-८९	१,९७,८४,२४२.४०	१७.४७

संदर्भ: शिवाजी विद्यापीठ कार्यारी सहकारी पत्रोढी संस्थे  
सन १९७०-७१ ते सन १९८८-८९ पर्यंतचे वार्षिक अहवाल.

कोस्टक क्र. ४:३ वरून असे दिसून येते की, सन १९७०-७१ साली एकूण उलाढाल रु. ७३,७९०.१४ होती. त्यामध्ये सन १९७३-७४ साली रमये २,८४,८५८.७३ पर्यंत म्हणजे २८६.०४ टक्क्यानी वाढ झाली आहे. तसेच सन १९७४-७५ ते सन १९७८-७९ या पाच वर्षांच्या कालावधीत एकूण उलाढाल १५०.०५ टक्के झाल्याचे दिसून येते. ही वाढ कमी होण्याचे कारण म्हणजे या कालावधीत ठेवीतील वाढ फक्त ३७.४२ टक्के झाली आहे. तर सन १९८४-८५ ते १९८८-८९ या काळात ही वाढ फक्त ११३.७५ टक्के असल्याचे दिसून येते.

१९८१-८२ साली एकूण उलाढाल सर्वाधिक म्हणजे ९०.०६ टक्के झाली आहे. आहे. यावर्षी मासिक ठेवीतील वाढ सर्वात जास्त ६९.७९ टक्के, कर्ज मर्यादा वाढविल्याने कर्ज रक्कमेत १३७.६० टक्क्यानी वाढ झाल्याचे दिसून येते. तसेच यावर्षी संस्थेने जिल्हा मध्यवर्ती सहकारी बँकेकडून रु. ८,४०,०००.०० कर्जाची उक्ता केल्याने कर्ज व्यवहार वाढले व एकूण उलाढाल मोठ्या प्रमाणात वाढली.

या उलट १९८७-८८ साली एकूण उलाढाल फक्त ५.७८ टक्क्यानी वाढली आहे कारण यावर्षी सभासद संख्या कमी झाली आहे. (०.६७ टक्के) आणि भाग भांडस्त्यातील वाढ सर्वात कमी १०.८९ टक्के झाली आहे. तर कर्ज रक्कमेतील वाढ फक्त १०.०९ टक्के झाली आहे. तसेच कायम ठेव वाढ ३७८.७५ टक्क्यावरून ५८.४४ टक्क्यापर्यंत कमी झाली आहे. तसेच संस्थेने जिल्हा मध्यवर्ती बँकेकडून घेतलेल्या बँक वित्तन रेशा क्रेडिट कर्जामध्ये ३:१ टक्क्यानी घाट झाली आहे.

या वीस वर्षांच्या कालावधीत एकूण उलाढाल २६७११.४९ टक्क्यानी वाढली आहे. तर सरासरी वाढ ही ३६.२१ टक्के आहे.

यावरून असे दिसून येते की, संस्थेच्या एकूण व्यवहारात मोठ्या प्रमाणात वाढ झाली असून संस्था स्वतःच्या भवकण पायावर उभी आहे.

#### ४:६ उत्पन्न व खर्च:

संस्थेने केलेल्या एकूण व्यवहारांच्या प्रमाणात संस्थेत उत्पन्न मिळते. पतपेढी संस्थेस अनेक विविध मार्गांनी उत्पन्न मिळते. त्यापैकी प्रमुखा उत्पन्न मिळण्याचे मार्ग - सभासद कर्ज व्याज, हायर पर्वस कर्ज व्याज, मुदतबंद ठेव कर्ज व्याज, बँक डिव्हिडंड, रिझर्व फंड ठेव व्याज, बँक मुदतबंद ठेव व्याज, फॉर्म विक्री, पासबुक विक्री इ.

संस्थेला उत्पन्ना बरोबरच खर्च करावा लागतो. या खर्चांमध्ये सर्व प्रकारच्या ठेवीवरील व्याज, बँक कर्ज व्याज, नोकर पगार, मिटींग खर्च, प्रवास खर्च, पोस्टेज, ह्याई खर्च, ऑडीट फी खर्च, मेहनताना खर्च, सादिलवार खर्च, नोकर बोनस, जाहिरात खर्च, मिधी खर्च, किरकोळ खर्च इ. चा समावेश होतो.

संस्थेचे जसजसे एकूण व्यवहार वाढत जातील तसतसे उत्पन्न व खर्च यामध्ये वाढ होत गेलेली दिसते.

तपता क्र. ४:४

उत्पन्न व खर्च

(समयागणने)

अ.नं.	वर्ष (३० जून)	उत्पन्न	खर्च	उत्पन्नातील वार्षिक वाढ (₹)	खर्चातील वार्षिक वाढ (₹)
१)	१९६९-७०	उपलब्ध नाही	उपलब्ध नाही	—	—
२)	१९७०-७१	उपलब्ध नाही	उपलब्ध नाही	—	—
३)	१९७१-७२	१,७६०.८३	५४५.०८	—	—
४)	१९७२-७३	२,४८४.८०	३०३.४२	४१.१२	-४४.३३
५)	१९७३-७४	३,७९८.३५	३८३.८७	५८.८६	२६.५१
६)	१९७४-७५	६,२२६.९९	३२२.९०	६३.९४	-१५.८८
७)	१९७५-७६	९,६३२.०१	१,६५०.५२	५४.६८	२५६.३१
८)	१९७६-७७	१६,०४८.३५	३,१६६.६०	६६.६४	१७५.२३
९)	१९७७-७८	२१,६८८.६६	५,३२५.७०	३५.१५	६८.१८
१०)	१९७८-७९	३१,५१९.७५	५,५७८.१६	४५.३३	४.७४
११)	१९७९-८०	४३,०१४.४९	७,४८४.२०	३६.४७	३४.१७
१२)	१९८०-८१	५३,८३७.२६	९,६९५.२१	२५.१६	२९.५४
१३)	१९८१-८२	१,११,६००.२१	५५,४५७.९९	१०७.२९	४७२.०१
१४)	१९८२-८३	२,३३,९६२.००	१,२३,९०१.०७	१०९.६४	१२३.४
१५)	१९८३-८४	२,८४,६४८.२८	१,२८,७३५.७९	२१.६६	३.९०
१६)	१९८४-८५	४,६४,८७७.०७	२,४८,०५६.०२	६३.३२	९२.६९
१७)	१९८५-८६	६,७९,२५८.४८	३,७५,६७३.४०	४६.११	५१.४५
१८)	१९८६-८७	११,३४,१३९.०१	७,५०,२४०.९७	६६.९७	९९.७१
१९)	१९८७-८८	१४,६६,३९९.१०	९,७९,१८७.३५	२९.२९	३०.५
२०)	१९८८-८९	१४,८९,००१.७५	८,९०,१८९.३५	१.४०	-९.०३

संकीर्ण: शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतयेटी संस्थेचे

सन् १९७१-७२ ते १९८८-८९ पर्यंतच्या वार्षिक अहवालावस्तू.



सन १९६९-७० व सन १९७०-७१ या वर्षांची उत्पन्न व हार्चाची आकडेवारी उपलब्ध होऊ न शकल्याने सन १९७१-७२ नंतरच्या वर्षांचे विश्लेषण केले आहे.

कोष्टक क्र. ४:४ वरून असे दिसून येते की, १९७१-७२ ते १९७३-७४ या कालावधीत उत्पन्नातील वाढ ११५.७१ टक्के झाली आहे. मात्र हार्चा-मध्ये २९.५७ टक्क्याची घट झाली आहे. १९७४-७५ ते १९७८-७९ या पाच वर्षांच्या कालावधीत संस्थेचे उत्पन्न ४०८.१८ टक्क्यानी वाढले आहे. मात्र हार्च १६२७.५२ टक्क्यानी वाढला आहे. हार्चामध्ये वाढ होण्याचे मुख्य कारण म्हणजे सभासदांच्या ठेवींमध्ये वाढ होत होती व त्या ठेवींवर व्याज घावे लागत असल्याने संस्थेचा हार्च वाढल्याचे दिसते. १९७९-८० ते १९८३-८४ या पाच वर्षांमध्ये उत्पन्न ५६१.७५ टक्क्यानी मात्र हार्च १६२०.१० टक्क्यानी वाढला आहे. या पुढील पाच वर्षांमध्ये उत्पन्न २१९.८७ टक्क्यानी मात्र हार्च २५८.८७ टक्क्यानी वाढला आहे. यावरून असे दिसून येते की, संस्थेच्या उत्पन्नातील वाढीपेक्षा हार्चामध्ये मोठ्या प्रमाणात वाढ झाली आहे.

सन १९७१-७२ ते सन १९८८-८९ या अठरा वर्षांच्या कालावधीत उत्पन्नात ८४३४८.९१ टक्के वाढ झाली तर हार्चातील वाढ १,६३,२१३.५२ टक्के झाली आहे. या काळातील उत्पन्नातील वार्षिक सरासरी वाढ ५३.५२ टक्के आणि हार्चातील वार्षिक सरासरी वाढ ८७.९९ टक्के झाली आहे. म्हणजेच संस्थेच्या हार्चामध्ये दिवसेंदिवस वाढ होते आहे.

संस्थेच्या उत्पन्नातील सर्वाधिक वाढ १९८२-८३ मध्ये १०९.८४ टक्के झाली आहे. कारण यावर्षी सभासदांना दिलेल्या कर्जाची वसूली ३९.११

टक्के एकट्या मोठ्या प्रमाणात झाली आहे. परिणामी कर्ज व्याजलागे उत्पन्नात वाढ झाली आहे. याउलट सन १९८८-८९ साली उत्पन्नात फक्त १.४० टक्क्यानी वाढ झाली आहे. कारण हायर पर्वेस कर्ज योजना बंद केल्याने त्यापासून कर्जव्याजापोटी मिळणारे उत्पन्न कमी झाले. याचे एकूण उत्पन्नाशी असलेले १९.२४ टक्के प्रमाण ४.२३ टक्के पर्यंत घासरले.

संस्थेच्या खर्चांमध्ये १९७२-७३ साली ४४.३३ टक्क्यानी घाट झाली आहे. कारण एकूण खर्चाशी ऑडिट फीचे असलेले प्रमाण गतवर्षीच्या (५०० रु.) १९.७३ टक्के वरून (१७५ रु.) ५७.६७ टक्के पर्यंत घासरले. परिणामी खर्चात घाट झाली आहे. याउलट १९८१-८२ मध्ये खर्चातील वाढ ४७२.०९ टक्के झाली आहे. कारण जिल्हा मध्यवर्ती बँकहून राये ८,४०,०००.०० कर्ज घेतल्याने बँक कर्ज व्याजापोटी खर्च केलेल्या रकमेचे प्रमाण एकूण खर्चाच्या ३४ टक्के आहे. तसेच सभासद ठेव व्याजामध्ये गतवर्षी पेक्षा १६५ टक्के वाढ झाली असल्याने खर्च वाढला आहे.

वरील विवेचनावरून असे दिसून येते की, संस्थेच्या एकूण आर्थिक व्यवहारांच्या संख्येत व एकूण उलाढाल, कर्ज वितरण, बँकहून घेतलेले कर्ज यातील वाढीबरोबर उत्पन्न व खर्च यामध्ये वाढ झाली आहे. परंतु उत्पन्नातील वाढीपेक्षा संस्थेचा खर्च मोठ्या प्रमाणात वाढत गेला आहे.

### ४:६० एकूण नफा:

बँकिंग हा देखील व्यवसाय असल्याने व्यापाऱ्या प्रमाणेच नफा मिळविणे हा बँकेचा मुख्य उद्देश असतो. अनेक नागरी सहकारी बँका व्यवहार व व्यवस्थापन खर्च कमी करून नफा मिळवितात आणि व्यापारी बँका नफा मिळविण्यासाठीच प्रयत्न करीत असतात. परंतु कर्मचारी सहकारी पतसंस्था पत्रत नफा मिळविण्याच्या उद्देशाने स्थापन झालेल्या नसून सभासदांना जास्तीत जास्त सोयी, सक्ती देण्यासाठी व त्यांचा फायदा होण्यासाठी कमी व्याजदरात कर्ज उपलब्ध करून देणे, त्यांच्यासाठी विकास व कल्याणकारी योजना राबविणे यासाठी स्थापन झालेल्या आहेत. संस्थेला मिळणारा नफा हा संस्थेचे एकूण उत्पन्न व खर्च यातील फरकावर अवलंबून असतो.

शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतपेटी संस्थेच्या एकूण नफ्यामध्ये गतवर्षीचा शिल्लक नफा अधिक चालू वर्षीचा नफा यांचा समावेश केलेला आहे. संस्थेच्या नफ्यातील वाढ पुढील कोष्टकामध्ये दर्शविली आहे.

## एकूण नफ्यातील वाढ

(सायामध्ये)

अ.नं.	वर्ष (३० जून)	एकूण नफ्याची रक्कम	एकूण नफ्यातील वार्षिक वाढ (१)
१)	१९६९-७०	उपलब्ध नाही	--
२)	१९७०-७१	७४१.९५	--
३)	१९७१-७२	१,२१५.७५	६३.८६
४)	१९७२-७३	२,१८१.३८	७९.४३
५)	१९७३-७४	३,६३०.४५	६६.४३
६)	१९७४-७५	६,४६५.३३	७८.०९
७)	१९७५-७६	८,५३१.३४	३१.९५
८)	१९७६-७७	१२,९९१.०८	५२.२७
९)	१९७७-७८	१८,४८८.६७	४२.३२
१०)	१९७८-७९	२७,४३१.६७	४८.३७
११)	१९७९-८०	३५,९३०.७१	३०.९८
१२)	१९८०-८१	४४,२०८.७५	२३.०४
१३)	१९८१-८२	५६,९१४.७२	२८.७४
१४)	१९८२-८३	१,१०,४४०.०८	९४.०४
१५)	१९८३-८४	१,५६,५०४.५७	४१.७१
१६)	१९८४-८५	२,१७,९८१.५०	३९.२८
१७)	१९८५-८६	३,०४,४८५.०३	३९.६८
१८)	१९८६-८७	३,८४,३५४.००	२६.२३
१९)	१९८७-८८	४,८७,७२५.१५	२६.८९
२०)	१९८८-८९	५,९७,३४४.०९	२२.४८

संदर्भ: शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतयेटी संस्थेचे सन  
१९७०-७१ ते १९८८-८९ पर्यंतचे वार्षिक अहवाल.

कोष्टक क्र. ४:५ वरून असे दिसून येते की, १९७०-७१ साठी एकूण नफा रु. ७४१.९५ होता. तर १९७३-७४ मध्ये रु. ३६३०-३५ पर्यंत नफा वाढला ही वाढ ३८३-३१ टक्के झाली आहे. सन १९७४-७५ ते सन १९७८-७९ या कालावधीत एकूण नफा ३६४.६२ टक्क्यानी वाढला आहे तर १९७९-८० ते १९८३-८४ या कालावधीत नफा ३३५.५७ टक्क्यानी वाढला आहे. तसेच या पुढील समांतर पाच वर्षांच्या कालावधीत फक्त १७४.६६ टक्क्यानी नफ्यात वाढ झाली आहे. यावरून शेवटच्या पाच वर्षांच्या कालावधीत एकूण नफ्याच्या वार्षिक वाढी-मध्ये घाट झाल्याचे दिसून येते. कारण या कालावधीत संस्थेने पाणपोई बांधून ती विभागीय ठाकडे सुपूर्त केली. तसेच सन १९८७-८८ यावर्षी सभासदांना व्याजात सूट दिली (वर्षात जमा झालेल्या वारा महिन्यांच्या एकूण व्याज रकमेवर १० टक्के प्रमाणे सूट दिली) त्यामुळे संस्थेचा नफा कमी झाला आहे. तसेच संस्थेचे कर्ज वितरण सन १९८६-८७ मध्ये ९.८८ टक्क्याने घटल्याने व्याजापोटी मिळणा-या रकमेत घाट झाली. या कारणांमुळे संस्थेचा नफा घटला असल्याचे दिसून येते.

एकूण नफ्यातील सर्वाधिक वाढ १९८२-८३ साठी ९४.०४ टक्के झाली आहे. कारण यावर्षी कर्ज वसूली ९१.११ टक्के एकदम मोठ्या प्रमाणात झाल्याने तसेच संस्थेचे वार्षिक उत्पन्न १०९.६४ टक्क्यानी वाढल्यामुळे एकूण नफ्यामध्ये वाढ झाली आहे.

त्याचप्रमाणे सन १९८८-८९ मध्ये नफा वार्षिक वाढ सर्वात कमी (२२.४७ टक्के) आहे. कारण संस्थेने हायर पर्वस कर्ज योजना बंद केल्याने व्याजस्थाने मिळणारे उत्पन्न कमी झाले. संस्थेने उत्पन्नातील वाढ फक्त १.४० टक्के झाली. आणि संस्थेस यावर्षी एकूण नफ्यातील वाढ कमी झाली आहे.

संस्थेस १९७०-७१ ते १९८८-८९ या एकोणिस वर्गांच्या काळावधीत एकूण नफ्यातील वाढ ८०४१० टक्के झाली आहे. तर सरासरी वार्षिक वाढ ४३.९९ टक्के झाली असल्याचे दिसून येते.

वरील विवेकनावरून असे दिसून येते की, संस्थेस या काळावधीत कधीही तोटा झालेला नाही. संस्थेचा नफा एकूण आर्थिक व्यवहारांच्या वाढी-बरोबर वाढत आहे. संस्थेच्या विकासाच्या दृष्टीने ही जमेची बाजू आहे. यावरून संस्था भक्कम, मजबूत पायावर उभी असल्याचे दिसून येते.

#### ४:८ नफा विभागणी:

सहकारी संस्थेने आपल्या सभासदांशीच मुख्यतः व्यवहार करावेत अशी अपेक्षा असल्याने त्यातून संस्थेने नफा संपादनाचा प्रश्न उद्भवत नाही. उत्पत्ती किमान खर्चात सेवा पुरवावी असेच धोरण असते. तरीही आनुषंगिक काणां-मुळे व्यवहारात वर्षअखोरी वाढावा (नफा) दिसल्यास त्याचे वितरण कसे करावे असा प्रश्न स्वाभाविक-पणे निर्माण होतो. वाढाव्यातील सभासदांना परत करावयाचा भाग किती असावा याचाही धोरणाच्या संदर्भात आंतरराष्ट्रीय सहकारी संघटनेच्या तज्ञांच्या अहवालात अग्रक्रम दाखवून दिलेला आहे. उपलब्ध वाढावा प्रथम व्यवसायाच्या विकासासाठी सहकारी संस्थेने वापरावा, सभासदांना सामान्य स्थाने अधिकाधिक सेवा कार्यक्षमरीतीने पुरवण्यासाठी किंवा सभासदांना त्यांनी संस्थेची केलेल्या व्यवहारांच्या प्रमाणात विभागून देण्यासाठी वापरावा. सहकारी संस्थेच्या व्यवस्थापनाला व विकासाला हा अग्रक्रम पोरनेच आहे. तरीही हे प्रमाण ठरविण्याचा अधिकार संस्थेच्या एकूण सर्वसाधारण सभेस आहे.

शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतपोटी संस्थेस भिळणारा नफा विविध घटकांमध्ये विभागला जातो ते घटक पुढील प्रमाणे आहेत=

राखीव निधी, सभासद लाभांश, लाभांश समीकरण निधी, धर्मादाय निधी, सभासद कल्याण निधी, इमारत निधी, बुडीत कर्ज निधी रौप्य महोत्सवी निधी, बोनस डिडिहडंड, सभासद विकास योजना इ.

शिवाजी विद्यापीठ, कर्मचारी सहकारी पत्तोडी संस्थेच्या अधिनियम क्लम क्रमांक ६४, ते ६९ व नियम क्रमांक ५० ते ५३ व ५५ मधील तरतुदींना अधीन राहून नफ्याची विभागणी खालील बाबींवर केली जाते.

- १) कमीत कमी २५ टक्के राखीव निधी करिता.
- २) जास्तीत जास्त ९ टक्के (सध्या १२ टक्के) दराने लाभांश वाटण्याकरिता.
- ३) नियम क्र. ५३ अन्वये घाव्याच्या शिक्षाण निधीकरिता.
- ४) भागभांडवलाच्या दोन टक्के नियम क्र. ५२ प्रमाणे उभाराव्याच्या लाभांश समीकरण निधी करिता.
- ५) भाग भांडवलाच्या २ टक्के नियम क्र. ५२ प्रमाणे उभाराव्याच्या अभिलाभांश समीकरण निधी करिता.
- ६) नफ्याच्या १ टक्का तारणा पत्र किंमत चढ उतार-निधी करिता.
- ७) नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत अधिनियम क्लम क्र. ६९ प्रमाणे सार्वजनिक, धर्मादाय अशा प्रकारच्या कामांकरिता.

वरील बाबींवर विभागून शिल्लक राहिलेला नफा खालील बाबींवर विभागला जातो.

- १) शिल्लक नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत विनावेतन काम करणा-यांना मानधन देण्याकरिता.
- २) शिल्लक नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत संस्थेच्या पगारी कर्मचा-यांना दोन महिन्यांच्या पगाराइतका अभिलाभांश वाटण्याकरिता.
- ३) शिल्लक नफ्याच्या १० टक्के पर्यंत संस्थेच्या सदस्यांचे शिक्षाण,

कोटक क्र. ४:६  
नम्र विभागाणी

क्र. नं. वर्ष (३०जून)	राष्ट्रीय निधी २५ टक्के	समासद लाभशर	समासद लाभशर	समीकरण निधी	धार्मिक सभासद निधी	समासद कल्याण निधी	इमारत निधी	दुर्धित कर्ज निधी	राष्ट्रीय महोत्सवी निधी	बोनास कमल ७९(३) डिजिटल सभासद (३२) योजना	वित्तिक नम्र	एकूण नम्र
१) १९७६-७७	३,२४७.७७ (२५.००%)	७,६९७.६० (५८.६४)	—	—	—	—	—	—	०	—	२,२२५.७६ (१६.३६)	१२,९९१.०८ (१००)
२) १९७७-७८	४,०९०.७४ (२२.१३)	१२,९०७.८५ (६९.८२)	—	—	—	—	—	—	—	—	१,४९०.०८ (८.०६)	१८,४८८.६७ (१००)
३) १९७८-७९	६,४८५.४० (२३.६४)	१८,४४५.८५ (६७.६१)	—	—	—	—	—	—	—	—	२,४००.४२ (८.७५)	२७,४३१.६७ (१००)
४) १९७९-८०	८,८८२.५० (२४.७२)	२४,९८१.५१ (६९.५३)	—	—	२,०००.०० (५.५७)	—	—	—	—	—	६६.०० (०.३८)	३५,९३०.७१ (१००)
५) १९८०-८१	११,०५२.१५ (२४.९९)	३१,३८४.१० (७०.९९)	—	—	१०००.०० (२.२६)	—	—	—	—	—	७७२.५० (१.७५)	४४,२०८.७५ (१००)
६) १९८१-८२	१६,६३८.५५ (२४.८४)	४१,४२३.८३ (७२.७८)	—	—	१००००० (१.७६)	—	—	—	—	—	३५२.३४ (०.६२)	४६,९९४.७२ (१००)
७) १९८२-८३	२७,५९५.२५ (२४.९१)	५९,९९६.७० (५३.९०)	—	—	३५००.०० (३.१७)	—	—	—	—	—	५९३.०८ (०.५४)	६०,१८४.०८ (१००)
८) १९८३-८४	२९,४०३.२२ (२४.९०)	६९,६९६.९० (५२.८७)	—	—	३००००० (२.८७)	—	—	—	—	—	१९६०.४५ (०.७४)	७१,४६६.५०४.५०४ (१००)
९) १९८४-८५	५४,०८०.२५ (३५.११)	९,५३,४९३.३० (७०.४२)	—	—	२००८.०० (०.१९)	१००००.०० (०.१९)	—	—	—	५००.०० (०.२३)	८९९.९५ (०.०१)	९,६४,९९३.५० (१००)
१०) १९८५-८६	५५,९६६.२७ (२४.९३)	३,१८,१३२.७० (७२.६४)	—	—	१५००.०० (०.४९)	८०००.०० (२.६३)	—	—	—	५००.०० (०.१६)	४५५.३६ (०.१५)	३,०४,४८५.०३ (१००)
११) १९८६-८७	९५,४७४.५० (२४.९७)	३,७५,८६६.१० (७१.७७)	—	—	२५००.०० (०.६५)	१०००.०० (२.३४)	—	—	—	५००.०० (०.१३)	५१३.४० (०.१३)	३,७६,३५४.०० (१००)
१२) १९८७-८८	१,२१,८०३.२१ (२४.९७)	३,१३,६७०.२० (६४.३१)	२४,५३०.०० (५.०३)	३००००.०० (०.५५)	१००००.०० (३.०५)	१००००.०० (३.०५)	३०००.०० (०.६२)	१५००.०० (०.३९)	—	—	५३१.६४ (०.३१)	४,८७,७२५.१५ (१००)
१३) १९८८-८९	१,४९,२०३.२० (२४.९८)	३,८३,७३९.२० (६४.२४)	२८,९२५.०० (०.५४)	३०००.०० (०.५)	१००००.०० (१.६७)	१००००.०० (३.०५)	३०००.०० (०.५)	१०००.०० (०.५)	—	—	४७६.६९ (०.०८)	४,९७,३४४.०९ (१००)

वित्तिक नम्र एक एकरा सभासदी प्रमाण वार्षिकतात (टुकेवारी)  
संकेत: शिवाजी विभागीय, नम्रवारी सरकारी पत्रादी संस्थान सन १९७६-७७ ते १९८८-८९ पर्यंतचे वार्षिक अहवाल.



मदत व सार्वजनिक उपयुक्त बाबींचा प्रसार यांचा समावेश असलेल्या कोणत्याही सरकारी अगर धर्मादाय बानी करिता.

- ४) शिल्लक नफ्याच्या १० टक्के पर्यंत इमारत निधीकरिता.
- ५) शिल्लक नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत विशेष अडवणीच्या वेळी गंगाजली-करिता (स्पेशल इमर्जन्सी रिझर्व फंडाकरिता)
- ६) शिल्लक नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत अधिभांश वाटण्याकरिता.
- ७) शिल्लक नफ्याच्या २० टक्के पर्यंत इतर उपयुक्त कारणाकरिता.

या सर्व गोष्टींवर नफा विभागून राहिलेला शिल्लक नफा पुढील वर्षीच्या नफ्यात मिळविला जातो. वरील प्रमाणे विभागणी संस्था आपल्या गरजेप्रमाणे व सोयीनुसार वापरते.

अ) संस्थेचे नफा विभागणीचे घटक:

१९६९-७० ते १९७५-७६ या वर्षांची नफा विभागणी पतसंस्थेकडून उपलब्ध न झाल्याने यापुढील १९७६-७७ नंतरच्या वर्षांचे विवेकन केले आहे.

१) राखीव निधी:

सहकारी संस्थांचा भांडवल उभारण्याचा हा अंतर्गत मार्ग आहे. संस्था होणारा सर्व नफा सभासदांमध्ये लाभांश म्हणून न वाहता, त्याचा काही भाग आर्थिक अडवणीच्या वेळी उपयोग व्हावा म्हणून वेगवेगळ्या निधीकडे वर्ग करण्यात येतो. अशा प्रकारे राखीव निधी, डेव्हलपमेंट रिझर्व, रिप्लेसमेंट रिझर्व, डिप्रीसिएशन रिझर्व इ. निधी उभारले जातात. यापैकी राखीव निधीकडे नफ्याचा काही भाग वर्ग करणे कायमानेच आवश्यक असते.

उदा. भारतातील व कायदानुसार सहकारी संस्थेच्या नफ्याच्या १/४ (२५ टक्के) भाग त्यावर्षी राखीव निधीकडे वर्ग करणे बांधकारक असते. संस्थेच्या प्रगतीसाठी व भविष्यकाळात येणा-या अडवणींवर मात करण्या-साठी असे निधी उभारणे हितकारक असते.

शिवाजी विधापीठ कर्मचारी सहकारी पतपेटी संस्था एकूण नफ्यापैकी २५ टक्के भाग राखीव निधीत जमा करते.

कोष्टक क्र. ४:६ वरून असे दिसून येते की, एकूण नफ्यातील वाढीबरोबर राखीव निधीचे प्रमाणही वाढले आहे.

१९७६-७७ साली राखीव निधी रु. ३२४७.७७ होता. त्यामध्ये १९८८-८९ पर्यंत रु. १,४९,२०३.२० पर्यंत वाढ झाली आहे. ही वाढ ४४९४ टक्के असल्याचे दिसून येते. राखीव निधीचे प्रमाण एकूण नफ्यावर अक्लबून असते.

## २) सभासद लाभांशः

सहकाराच्या प्रमुखा वैशिष्ट्यातील, सभासदांचा अधिक्यात सहभाग हे एक प्रमुखा वैशिष्ट्य आहे. कारण सहकारी संस्था सभासदांची संस्था असून सभासद संस्थेच्या कार्यात सहभागी होत असल्याने संस्थेला मिळालेला नफा सभासदांनी संस्थेबरोबर केलेल्या व्यवहारांच्या प्रमाणात परत वेला जातो.

शिवाजी विधापीठ कर्मचारी सहकारी पतसंस्थाने १९८४-८५ पूर्वी सभासदांना ९ टक्के लाभांश वितरण केले. परंतु सहकारी कायद्यातील बदलानुसार सन १९८४-८५ नंतर सभासदांना १२ टक्के लाभांश वाटता.

कोष्टक क्र. ४:६ वरून असे दिसून येते, की १९७६-७७ साली रुपये ७६९७.६० एवढा नफा सभासदांना वाटण्यात आला होता. आणि १९८८-८९ मध्ये झालेले ३,८३,७३९.२० एवढा लाभार्शा वाटण्यात आला. या कालावधीत एकूण लाभार्शातील वाढ ४९३७.५३ टक्के असल्याचे दिसून येते. यावरून असे दिसून येते की, सभासदांना मिळणा-या लाभार्शामध्ये मोठ्या प्रमाणावर वाढ झाली आहे. १९७६-७७ साली रु. १८.७२ प्रत्येकी लाभार्शा दिला होता. मात्र १९८८-८९ साली त्यामध्ये ४८८.८४ पर्यंत वाढ झाली आहे.

### ३) लाभार्शा समीकरण निधी:

सहकारी संस्थांच्या कायदानुसार प्रत्येक संस्थेस लाभार्शा समीकरण निधी नफ्यातून वेगळा काटावा लागतो. कारण संस्थेस एखाद्या वर्षी नफा कमी झाला तर संस्था कायद्याप्रमाणे १२ टक्के लाभार्शा वाटू शकत नाही. त्यामुळे ही घाट भरून काढण्यासाठी लाभार्शा समीकरण निधीची तरतूद करण्यात आली आहे.

शिवाजी विद्यापीठ कर्मवारी पतपेटी संस्था सन १९८७-८८ पूर्वी लाभार्शा समीकरण निधी जमा करित नव्हती. कारण संस्थेस तोटा होण्याचा प्रश्न उद्भवत नव्हता. संस्थेची कर्ज वसूली शंभर टक्के होत असल्याने या निधीची गरज भासली नाही. परंतु १९८७-८८ साली मे. सरकार नियुक्त लेखा परिक्षकांनी सूचना केल्याप्रमाणे हा निधी उभारण्यात आला. १९८७-८८ मध्ये रुपये २४,५२०.०० (एकूण नफ्याच्या ५.०३ टक्के) एवढी रक्कम या निधीत जमा केली. मात्र १९८८-८९ साली रु. २८,९२५.०० (एकूण नफ्याच्या ४.८४ टक्के) एवढा निधी शिल्लक टाकला. या निधीचा उपयोग भविष्यकालात एखाद्या वेळी नफा कमी झाल्यास करता येईल. त्यामुळे सभासदांचा विश्वास वाढू शकेल.

#### ४) धार्मादाय निधी:

संस्था हा निधी सत्यनारायण पूजा, गणेश चतुर्थी व इतर धार्मिक विधींवर खर्च करते. त्यामुळे सर्व सभासद एकत्र येण्यास मदत होते. हा निधी संस्थेने १९८७-८८ सालापासून उभा केला आहे. या निधीचे <sup>१९८८-८९ या वर्षी</sup> एकूण नफ्याशी प्रमाण फक्त ०.५ टक्के आहे.

#### ५) सभासद कल्याण निधी:

या निधीचा विनियोग विशिष्ट कारणासाठी केला जातो. ज्यावेळी संस्थेच्या सभासदाचा अचानक मृत्यु होतो त्यावेळी त्याच्या कुटुंबियांना थोडा फार आर्थिक हातभार लावण्याच्या दृष्टीने या निधीची उभारणी केली आहे. सध्या मरत सभासद व्यक्तीच्या कुटुंबियांना १०००.०० रु. मदत दिली जाते. या निधीमध्ये एकूण नफ्याच्या १ ते २ टक्के रक्कम जमा केली जाते. १९८३-८४ मध्ये रु. ३०००.०० या निधीत जमा केले. तथापि १९८८-८९ साली रु. १०,०००.०० या निधीत जमा केले आहेत.

#### ६) इमारत निधी:

संस्थेने इमारत निधी जमा करण्याचे मुख्य कारण म्हणजे संस्थेचे सभासद दिवसेंदिवस वाढत आहेत. त्याचप्रमाणे संस्थेचे कामकाज व व्यवहार वाढत आहेत. त्यामुळे संस्थेस स्वतःची इमारत असणे आवश्यक आहे. त्यासाठी एवढी मोठी रक्कम एकदम उभा करणे शक्य नाही म्हणून सध्यापासून थोडी-थोडी रक्कम या निधीच्या हातायावर जमा केल्यास इमारत बांधते केली संस्थेस इतर संस्थेकडून कर्ज काढावे लागणार नाही. यासाठी हा निधी उभारण्यात आला आहे. सन १९७९-८० साली रु. २००००.०० मात्र

१९८८-८९ साली रु. १०,०००.०० या निधीत जमा केले. संस्थेने या निधीत किती रक्कम ठेवावी यावर बंधन नाही.

#### ७) बुडीत कर्ज निधी:

सहकारी कायदानुसार संस्थेस बुडीत कर्ज निधी उभारावा लागतो. पगार-दार नोकरांच्या पतसंस्थांची कर्ज बुडण्याची शक्यता कमी असते. तरीसुद्धा संस्थेच्या वाढत्या व्यवहारामुळे व कर्ज वितरणामुळे कदाचित कर्ज बुडालेच तर ते या निधीतून भरून काढले जाते. संस्था सुरुवातीस हा निधी उभारत नव्हती परंतु मे. सरकार नियुक्त लेखा परिक्षकांनी केलेल्या सुचनेनुसार सन १९८७-८८ पासून रु. ३०००.०० दरवर्षी या निधीत जमा केले आहेत.

#### ८) बोनस डिव्हिडंड निधी:

सहकारी कायदानुसार संस्थेस ९ टक्के सभासद लाभांश वाटता येत होता. सभासदांना जास्त लाभांश वाटता यावा यासाठी संस्थेने १९८२-८३ व १९८३-८४ साली ९ टक्के लाभांश व ३ टक्के बोनस डिव्हिडंड निधी अशी तरतूद केली. संस्थेने एकूण नफ्याच्या १७ टक्के रक्कम बोनस डिव्हिडंड स्माने वाटली. १९८२-८३ मध्ये रु. १९,६३६.०५ व १९८३-८४ मध्ये रु. २७,२१६.५० एवढी रक्कम वाटण्यात आली. यानंतरच्या कालावधीत सहकारी कायदानुसार सभासदांना १२ टक्के लाभांश वाटण्यात येऊ लागल्याने संस्थेने बोनस डिव्हिडंड निधी बंद केला.

#### ९) रोप्य महोत्सवी निधी:

शिवाजी विद्यापीठ कर्मचारी सहकारी पतपेढी संस्था १९६९ साली स्थापन झाली अर्ज तिला १९९४ ला पंचवीस वर्षे पूर्ण होत आहेत. त्यावेळी पार

पाडल्या जाणा-या रौप्य महोत्सवी सगारंभ खार्चाची तरतूद करणेच्या दृष्टीने १९८७-८८ साली रु. १,५००.०० व १९८८-८९ साली रु. १०००.०० एकूण नफ्यातून या निधीत जमा करण्यात आले. अशा प्रकारे पुढील वर्षी ही निधी उभारण्यात येणार आहे.

#### १०) सभासद विकास योजना:

संस्थेचे सभासद व त्यांच्या कुटुंबियांपैकी मुले, मुली यांनी शैक्षणिक क्षेत्रात किंवा क्रिडा क्षेत्रात विशेष प्राविण्य मिळविल्यास त्यांना या निधीतून बक्षिस रूपात मदत दिली जाते. त्यामुळे सभासद व त्यांच्या मुलांना प्रोत्साहन मिळते व त्यांची प्रगती साधण्यास मदत होते. संस्थेने १९८४-८५ ते १९८६-८७ या तीन वर्षी, दरवर्षी रु. ५००.०० सभासद विकास योजनेतर्गत खर्च टाकले आहेत.

संस्थेने वरील प्रमाणे नफ्याची विभागणी केली आहे. यावरून असे दिसून येते की संस्थेस कोणत्याही वर्षी तोटा सहन करावा लागलेला नाही. संस्थेच्या नफ्यातील वाढीबरोबर सभासदांचा लाभ वाढत आहे.