

// प्रकरण - तिसरे //

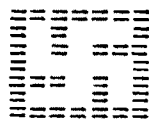
// संबद्धित विषयावरील संशोधन //

३.१

प्रास्ताविक

३.२

संबद्धित संशोधनाचा अभ्यास.



// प्रकरण ३ रे //

:: संबंधित विषयावरील संशोधन ::

*- ३.१ प्रास्ताविक :-

मागील दोन प्रकरणांमध्ये अभ्यासकाने संशोधन کیاय, पार्श्वभूमी, संशोधनाची गरज, संशोधनाचे महत्त्व, संशोधनाचे शैक्षणिक, अध्यापक शिक्षणाची उद्दिष्टे, ज्याची आणि मर्यादा त्याप्रमाणे संशोधनाचे कार्यक्षेत्र आणि संशोधन विषयातील संज्ञाचा अर्थ या बद्दलचे स्पष्टीकरण केले आहे.

या प्रकरणांमध्ये अभ्यासकाने आपल्या संशोधन विषयाशी संबंधित असलेल्या संशोधनाचा अभ्यास केला आहे.

"उस्मानाबाद जिल्ह्यातील विनाअनुदानित अध्यापक विद्यालयातील प्रशासकीय समस्यांचा चिकित्सक अभ्यास" या विषयाच्या अनुषंगाने संशोधन विषयाशी संबंधित असलेल्या पद्धतीचा अभ्यास अभ्यासकाने शिक्षण महाविद्यालय, बार्शी येथील तसेच शिक्षण महाविद्यालय, उस्मानाबाद येथील वाचनालयात जाऊन केला आहे. त्या बाबतीतील तपशीलांची माहिती सारांशास्माने खाली दिलेली आहे.

** ३.२

संबंधित संशोधनाचा अभ्यास :- =====

०१] प्रा. गुप्ता बी.आर. [पी.एच.डी. पंजाब विद्यापिठ]

०२] विषय : An Exploratory Investigation
in to the present Educational
Administration with a view to
streamlining it.

"शैक्षणिक प्रशासनातील संशोधन कार्य
अधिक सक्षम करण्यासाठी वर्तमान स्थिती"

०३] या संशोधनाची उद्दिष्टे अशी आहेत की,

१] खालील बाबतीत सध्याची शैक्षणिक प्रशासनाची स्थिती
चिकित्सक पद्धतीने अभ्यास ~~करणे~~ प्रशासकीय गुमिका, कार्ये
कडकपणा, वैयक्तिक स्वभावावैचित्र्य. वरील शैक्षणिक
कार्यप्रक्रियेवर विस्फोट परिणाम करणे.

२] वर्तमान शैक्षणिक प्रशासनामध्ये अंतर्भूत असलेला साधोपणा
[निडून] बाहेर काढणे.

३] वर्तमान शैक्षणिक प्रशासन सुधारण्यासाठी उपलब्ध साहित्यी
वर व पाय-यावर सुधारणा सुचविण्यासाठी.

०४] संशोधन - लिखाण पद्धती :-

या प्रबंधाची लिखाण पद्धती ही सर्वेक्षण पद्धती

आहे. त्यामध्ये हायस्कूल, उच्चमाध्यमिक स्तरवरील ४०० मुख्याध्यापक, विभागीय जिल्हा पातळी वरील सहाय्यक, उपसहाय्यक शैक्षणिक अधिकारी २५, प्रशिक्षित पदवीधार शिक्षक १०००, उच्च माध्यमिक शाळेतील २०० शिक्षक यांची माहिती प्रश्नावली, मुलाखती, निरीक्षण या द्वारे प्राप्त करून त्याचे स्वीकवेअर परीक्षे द्वारे पृथक्करण केले आहे.

[०५] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

- १] शैक्षणिक प्रशासनाचा अभ्यास करताना जसे कार्यरत असावे तसे वाटले नाही. सामान्य प्रशासन आणि शैक्षणिक प्रशासनात भेद आढळला नाही. वर्तमान निर्धारित नियम, नियमावलीच्या बाहेर कार्यरत होण्यास शैक्षणिक प्रशासन नौकरशाही वृत्ती तयार नाही निरनिराळ्या पातळीवर आपसातील सहकार्य याला धर्मसत्तेचा विरोध, सहकार्याची पद्धती वरीष्ठ पातळी-वरून कनिष्ठ पातळीवर परतून उलट नाही उदा. शिक्षका कडून प्रशासनाकडे नाही. प्रशासन निर्णय देण्यास अपुरे पडते.
- २] राजकीय प्रभाव सर्वसामान्य शैक्षणिक प्रशासनात अडथळे आणणारा व नुकसान करणारा आढळून आला. कालबद्ध रीतीने शैक्षणिक प्रशासनाचे मूल्यमापन केले जात नव्हते. नवनिर्मित होणा-या सामाजिक स्थितिशी प्रशासन पद्धती उपयुक्त ठरली नाही.
- ३] शैक्षणिक प्रशासनामध्ये शैक्षणिक कार्य दत्त असताना जेष्ठतेला प्राधान्य देण्यात येत होते. प्रशासनात

वैशिष्ट्य पूर्ण किंवा गुणवत्तेनसार नेमणुका केल्या जात नव्हत्या.
शैक्षणिक प्रशासनातील सेवापूर्व प्रशिक्षण दिले जात नव्हते.
यामुळे सर्व संरचनेत यांत्रिकपणा अधिक आणि मानवीय अपेक्षांना
महत्वाकांक्षांना व उद्दिष्टांना कमीत कमी मान दिला जात होता.

- [०४] शाळेय प्रशासन शिक्षकांचे अनुभाव, त्यांच्या भावना आणि
आकांक्षा या विषयीच्या योजना, कामाच्या पद्धती आणि
हेतु यांना उत्तेजन देत नाहीत शाळेतील शिक्षकांना उत्साही,
जागृत करण्याच्या स्थितिस भागीदारांना अपेक्षा आले.
शाळेतील मानवी संबंधां तुसड्या हेतुने होते शिक्षक शाळेच्या
प्रशासना बाबतीत नाज्जेद, अतृप्त आणि असमाधानी आहेत.
शिक्षकांच्या व्यथा, कल्पनात सुधारणा करण्यास निस्पयोगी
वाटत होते. शाळेय प्रशासन लोकशाही पद्धतीने स्थापन
करण्यात उणिव होती [१]

** ३.२.

- [०१] प्रा. जोशी एच. आर. [पी.एच.डी. एम.एस. विद्या पिठ] ()

A Critical study of problems of Administration
and finance in primary Education in the
Gujarat State with special reference to the
present working and the Role of panchayat Raj
Bodies in Southern Gujarat.

[०३] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

संशोधनाचा मुख्य हेतू समस्यांचा अभ्यास करणे हा आहे.

१] शैक्षणिक प्रशासन समस्या -

कार्याची एकात्मता साधणे, वेतन श्रेणी, प्रशासकीय पद्धती शैक्षणिक विभागाचा आकार, शाळांची संख्या कार्याभार, नेमणुका, बदली बदली आणि शिक्षकांचे प्रशिक्षण.

२] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

शालेय संघटन, बेशिस्तिये प्रकार, परीक्षा, मूल्यमापन व शाळा आणि समाज यांच्या मधील हार्दिक संबंध.

[०४] संशोधन लिखाण पद्धती :-

या संशोधन लिखाणाची पद्धती ही नमुना निवड पद्धती आहे.

नमुना निवडीत काही शिक्षणाधिकारी, शिक्षण महाविद्यालयातील प्राचार्य, संचालक, उपसंचालक, विभागावार माध्यमिक स्तरावरील संचालक, शिक्षण महाविद्यालयातील प्राध्यापक आणि शिक्षक, एकूण ३२५० प्रश्नावल्या पाठवल्या. विधानसभेच्या नियमानुसार मुलाखती घेतल्या. शैक्षणिक कार्यालयातील दफतराचा सुधदासदर्भ घेतला.

[०५] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

१] शैक्षणिक पात्रता, वेतनश्रेणी आणि विभागीय व जिल्हा पातळीवरील शैक्षणिक प्रशासन समाधानकारक नव्हते.

- २] शैक्षणिक प्रशासनकांना योग्य प्रकारे प्रशिक्षण घेण्याची व्यवस्था नव्हती.
- ३] वैज्ञानिक पद्धतीवर आधारित बढती प्रक्रिया नव्हती.
- ४] प्राध्यापक आणि शिक्षक यांची उद्दिष्टांची पद्धती वस्तुनिष्ठ नव्हती. १
- ५] ६० टक्के शाळांतून योग्य त्या व्यवस्था नव्हत्या. १
- ६] शाळा तपासणी नियमित नव्हती.
- ७] शिक्षकांची कार्यक्षमता आणि अकार्यक्षमता यांच्यात भेद करण्याची साधने नव्हती.
- ८] विस्तार सेवा विभागाचे कार्य समाधानकारक नव्हते.
- ९] शालेय अभ्यासक्रमात नैतिक शिक्षणाला स्थान नव्हते.
- १०] शाळा आणि समाज यांच्यामध्ये सहकार्य नव्हते.
- ११] शाळेतील माजी विद्यार्थ्यांच्या संघटना नव्हत्या.
- १२] त्रैमासिक आणि सहामासी परीक्षांना योग्य स्थान देण्यात आले नाही.
- १३] शाळेतील बढतीचे नियम विसंगत होते.
- १४] परीक्षेतील निरीक्षकांना वैयक्तिक सुरक्षिततेला तोंड द्यावे लागत होते. [३]

३.४

[०१] "लिंगजम्माननी ए. [पी.एच.डी. एम.वाय.एस.विद्यपिठ]

[०२] संशोधन विषय :-

Subject : An Enquiry in to the Impact of foreign countries on the system of Education in India Since - 1947.

૧૯૪૭ વાસૂન વાશિવમાત્ય રાષ્ટ્રાંવા ભારતાતીલ શિક્ષણ વદ્દતીવર જ્ઞાલેલ્યા પ્રભાવાંવી કિંવા પરિણામાંવી ચૌકશી.

[૦૩] સંશોધનાવી ઉદ્દિષ્ટે :-

૧૯૪૭ વાસૂન ભારતાતીલ શિક્ષણ વદ્દતીલ ઇંગ્લેડ, અમેરિકા, રશિયા, ફ્રાન્સ, જર્મની, જાપાન, કેનડા આણિ યુનેસ્કો યાંચ્યા જ્ઞાલેલ્યા પરિણામાંયે, પ્રભાવાંયે આણિ નિતિમત્તેયે બઢ સમજાવૂન ઘોળે.

[૦૪] સંશોધનાવી વદ્દતી :-

અભ્યાસાવી ચૌકશી કરળે કિંવા અભ્યાસાતૂન માહિતી મિઝવિળ્યાવા પ્રયત્ન કરળે.

૧૯૪૭ વાસૂન ભારતાતીલ શિક્ષણ વદ્દતીતીલ વદલ આણિ શિક્ષણાતીલ નવપ્રવાહ યાંયે ટીકાત્મક વરીક્ષણ કરળે આણિ ત્યાંચ્યા ઉગમાંવા માગોવા ઘોળે.

વરાષ્ટ્ર નિતીકુશલ અધિકા-યાંચ્યા માર્ગાતૂન માહિતી સક્રીત કરળે.

સરકારી પ્રમુખાંકડૂન સમર્પક કિંવા પ્રસંગોધિત માહિતી મિઝવળે પ્રવિળ આણિ ત્યાતીલ વિશેષાક્ષ યાંચ્યા મુલાણતી ઘોળે.

પ્રસંગોધિત હોળા-યા પ્રકાશનાંવા આણિ ટુસ્તકાંવા અભ્યાસ કરળે.

[०५] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

- १] विद्यापीठ अनुदान मंडळ आणि पत्राद्वारे कोर्स यावर इंग्लंड मधील शिक्षणाचा भारतातील निरनिराळ्या विद्यापीठावर परिणाम झालेला दिसतो.
- २] भारतातील राष्ट्रीय शैक्षणिक संशोधन व प्रशिक्षण परिषदेवर [एन.सी.ई.आर.टी.] अमेरिकेच्या शिक्षण पद्धतीचा फार मोठा परिणाम झालेला दिसून येतो. हे परिणाम पुढील विभागावर झालेले दिसून येतात. शालेय अभ्यासक्रम, सुचनात्मक शैक्षणिक साहित्य ध्यान आणि गणित शिक्षण, मार्गदर्शन, विस्तार सेवा केंद्राचे कार्यक्रम कृती संशोधन, मूल्यमापन, सेमिस्टर पद्धती, कनिष्ठ महाविद्यालयांची स्थापना इत्यादी.
- ३] पत्रव्यवहाराच्या माध्यमातून भारतीय शिक्षण पद्धतीवर रशियाचा पुढील बाबतीत फार मोठा प्रभाव पडलेला दिसून येतो. शालेय शिक्षण संघटनातील बदल, अभ्यासक्रमाची पुनरचना, कार्यानुभव कल्पनांची माहिती, कृष्णीतंत्र, शिक्षणाची निर्मिती, शिक्षक प्रशिक्षणाची प्रसिद्धी.
- ४] जर्मनी व कॅनडा यांचा प्रौढशिक्षण, औद्योगिक आणि तांत्रिक शिक्षण, सुट्टीतील शिक्षण इत्यादी बाबतीत प्रभाव दिसून येतो.
- ५] शेतीतील पुनरचनात्मक शिक्षणाबाबतीत जपानचा प्रभाव दिसतो व तसेच लहान कारखान्यांचा बाबतीत प्रभाव दिसून येतो.

- ६] जागतिक सक्तीचे प्राथमिक शिक्षण या बाबतीत युनोस्कोचा फार मोठा वाटा भारतीय शिक्षण पद्धतीत आहे. [४]

३.५

- [०१] प्रा. कुमार एस.के. [पी.एच.डी. महाराजा सयाजीराव विद्यापिठ, बडोदा.

A study of the Development of Educational
Administration in India through various
commissions Appointed between 1954 to 1966

१८५४ ते १९६६ मधील विविध मंडळाद्वारे भारतामध्ये झालेल्या शैक्षणिक प्रशासन विकासाचा अभ्यास करणे.

- [०२] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

१८५४ ते १९६६ मधील विविध मंडळाद्वारे भारतामध्ये झालेल्या शैक्षणिक प्रशासन विकासाचा आज अभ्यास करणे.

- [०४] संशोधन कार्यपद्धती :-

या संशोधन प्रकल्पाची लिखाण पद्धती ही ऐतिहासिक सर्वेक्षण पद्धती आहे. यासाठी विविध लेख, शासकीय मंडळाच्या नोंदी केंद्रीय सरकारने नेमलेल्या मंडळाच्या नोंदी, शैक्षणिक मासिके, पंचवार्षिक शैक्षणिक साहित्य ~~ही~~ ~~आ~~ संकलना करिता उपयोगात आणलेली संशोधनाची साधने आहेत.

[५] संशोधन निष्कर्ष :-

- १] स्वातंत्र्यानंतर ब्रिटीश सरकारने नेमलेल्या शैक्षणिक समिती वरती याच समस्येवर चर्चा झाल्या आणि त्या-नुषंगाने राजकीय, सामाजिक आणि शैक्षणिक यामध्ये गरज व मागणीच्या आधारे थोडासा बदल करणे.
- २] भारतातील शैक्षणिक प्रशासनाच्या संबंधीत समस्येला तोंड देऊ शकत नाही किंवा वारंवार सरकारने नेमलेल्या मंडळाद्वारे सोडविता येत नाहीत. मंडळाद्वारे निघातले शैक्षणिक प्रशासन हीच महत्वाची गोष्ट भारतामध्ये मानली जाते.
- ३] शैक्षणिक प्रशासना बाबतचा सध्याचा १० + २ + ३ चा आकृतीबंध हा मंडळा द्वारेच नेमलेला आहे. [५]

३.६

[०१] मेहर के.टी. [पी.एच.डी. एम.एस. विद्यापीठ]

[०२] विषय : Evaluation of Administration of
secondary Teachers Training Colleges
in Maharashtra with Special Reference
to the principal's Role.

महाराष्ट्रातील माध्यमिक शिक्षक प्रशिक्षण
महाविद्यालयातील प्रशासनाचे मूल्यमापन
प्राचार्याच्या भूमिकेच्या संदर्भात.

[३] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

- १] माध्यमिक शिक्षक प्रशिक्षण महाविद्यालयात अस्तीत्वात असणाऱ्या वातावरणाचे मापन करणे.
- २] शिक्षक प्रशिक्षकाच्या [एज्युकेटर] नितीमतेचे किंवा त्याच्या शिस्तिये मापन करणे.
- ३] महाराष्ट्रातील शिक्षक प्रशिक्षण महाविद्यालयातील कार्यक्रमांची परिणामकारकता ठरविणे.
- ४] प्राचार्य [मुख्याधिकारी] यांच्या नेतृत्वातील वर्णकुकीचे मूल्यमापन करणे.
- ५] वर्गीकरण प्रमाणाच्या मदतीनुसार प्राचार्याच्या अग्रक्रम आदेशांचा निर्णय करणे.

[४] संशोधनाची पद्धती :-

या संशोधन प्रकल्पाची लिखाण पद्धती ही सर्वेक्षण पद्धती आहे. महाराष्ट्राच्या विविध निरनिराळ्या प्रादेशिक विभागातून २६ शिक्षणशास्त्र महाविद्यालयांचे नमुना म्हणून नामंटीव्ह सर्वेक्षण केले आहे. प्राचार्यांची संख्या २६ होती आणि प्रशिक्षित शिक्षकांची संख्या १९० होती अभ्यासासाठी पुढील साधनांचा उपयोग केला.

- १] हाल्पीन आणि क्रॉफ्ट यांची संघटनात्मक वातावरणाच्या वर्णनाची प्रश्नावली [ओ.सी.डी.क्यु] १९६३
- २] बेटले आणि रेम्पेल यांनी काढलेल्या शिक्षकांची मते [पी.टी.ओ] १९७०.
- ३] हाल्पीन आणि क्रॉफ्ट यांनी योजिलेल्या नेतृत्वातील वर्णकुकीच्या वर्णनात्मक प्रश्नावली [एल.बी.डी.क्यु.] १९६३.

- ४] नेतृत्वाच्या वर्तणुकीच्या वर्णनासाठी प्रश्नावली [खरी - स्वतः]
- ५] शिक्षकांच्या शैक्षणिक भाकृतीबद्दलचे परिणामकारक रीत्या मूल्यमापन करणारी प्रश्नावली.
- ६] प्राचार्यांच्या भूमिकेच्या वर्णवारी प्रमाणातून मूल्यमापन.
- ७] महाविद्यालयाच्या परिचयाची माहिती [डेटा] तसेच शिक्षक अध्यापक आणि प्राचार्यांची माहिती मिळविणे. त्यांच्या बरोबर मुलाखती आयोजित केल्या, सांख्यिकीय पध्दती वापरली होती. गुणकपद, विश्लेषण, निरनिराळ्या विश्लेषण पध्दती, ची स्ववेअर आणि ही टेस्ट यांचा वापर केला.

[५] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

- १] कालमाना प्रमाणे [हवामानातील प्रवाह] महाविद्यालयांची रचना खुल्या आणि बंद वातावरणात करणे शक्य होते. ग्रेटर मुंबईतील महाविद्यालये ही टाउन मधील महाविद्यालयांपेक्षा अधिक खुली जाटतात.
- २] प्रशासकीय अनुभाव, अर्थापूर्ण संबंध आणि वातावरण पध्दती यांच्या मध्ये स्थापल्या सारखे वाटते परंतु हे संबंध प्राचार्यांच्या अनुभावाप्रमाणे स्थापल्या सारखे वाटत नाहीत. वातावरण पध्दती आणि व्यवस्थापन प्रकार यांच्यामध्ये कोणतेही संबंध दिसले नाहीत. किंवा महाविद्यालयाच्या नाविष्मणा किंवा अकार यांच्यात सुद्धा संबंध दिसले नाहीत.
- ३] शिक्षण महाविद्यालयात शिक्षकांच्या नितिमत्तेची भिन्नता आढळते परंतु प्राचार्यांच्या अनुभावा [वयोमाना] प्रमाणे ही

नितिमत्ता त्या-त्या शाखेतल्या अनुभाववर आधारलेली दिसून येते परंतु व्यवस्थापन पद्धतीवर आवलंबून दिसत नाहीत आणि महाविद्यालयाच्या स्थापना वर्षांपासून किंवा त्यांच्या स्वतःच्या वयाबाबतीत नितिमत्ता दिसून आली नाही.

- ५] महाविद्यालयातील वातावरण शिक्षकांच्या नितिमत्तेसाठी अति जवळचे संबंधीत वाटतात.
- ६] शिक्षकांच्या अध्यापकांचे [सज्जुकेटर] यांच्या स्थावप्रतीचा अहवाल यांच्यातील वातावरण अधिक खुले व मोकळेपणाचे होते.
- ७] होकारात्मक आणि अर्धापूर्ण संबंधाचे ज्ञान शिक्षक अध्यापक आणि प्राचार्य यांच्या वर्तणुकीत दिसून येत होती आणि स्वतःच्या ज्ञानाबाबतीत गुण्या दिसून येत होती.
- ८] या बाबतीत चार गुणकपद सादल्यात आले लोकशाहीत्मक प्रशिक्षण सहका-यांचा दृष्टीकोण, आर्थिक बैठक, आणि फायनान्स [अर्धा] हे शिक्षकांचे प्रशिक्षण त्यांचा प्रभावीपणा समजावून घ्यावयास स्वतंत्र घटक मानले जातात की जे निरनिराळ्या कॉलेजात निरनिराळ्या स्वभावात आढळतात.

[६]

** ३.७

०१] पण्डा एस.एन. [पी.एच.डी.] राजस्थान विद्यापीठ]

०२] विष्णु :

मुख्याध्यापकांची प्रशासकीय वर्तणुक घाटकांची पार्श्वभूमी
व काही सहसंबंध

[०३] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

- १] मुख्याध्यापकांच्या प्रशासकीय वर्तणुकीत आढळणारे ख-या स्वरूपाचे आदर्शभूत प्राप्ति शोधून काढणे.
- २] प्रशासकीय वर्तणुकीचे वास्तविक आणि आदर्श स्वरूप अभ्यासणे आणि वर्तनबद्दल व शाळेला प्रभावित करणारी संस्था आणि त्यांची प्रतिष्ठा अभ्यासणे.
- ३] प्रशासकीय वर्तनबद्दल प्रास्थांच्या घाटकांमागील पार्श्वभूमी समजावून घेणे.

**** संशोधनाची पद्धती :-**

हा अभ्यास राजस्थानमधील २००० शिक्षकांवर [१६८ शाळा(तील)]विशिष्ट स्तरातील निवडलेली नमुनांतो वापरून उच्च माध्यमिक विस्तृत माध्यमिक आणि ग्रामीण विस्तृत शहरी मुले विस्तृत मुली इत्यादी बाबतीत मुख्याध्यापकांचे वर्तन, मुख्याध्यापकांच्या वर्तनबद्दलून त्यांच्या मुळ कल्पना, वास्तविकता आणि पार्श्वभूमी इत्यादींचा विचार करून वर्णनात्मक प्रश्नपत्रिका निर्मिती व त्याद्वारे आदर्श आणि वास्तविक स्वरूपाचे फरक आणि पार्श्वभूमी वर्णनात्मक प्रश्नांकांतारे जाणून घेणे त्यांची सत्यासत्यता निर्धारित शाळेतून मान्य करून घेणे. उपलब्ध माहितीचे सूचकांक हे या स्ववेअर टेस्टच्या तारे केले गेले आहे.

[०४] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

- १] मुख्याध्यापकांचे प्रशासकीय वर्तन स्वातंत्र्यावर, अधिकार-शाहीच्या जोरावर पारंपारिक पद्धतीवर, भावनाशून्य, बौद्धिक आणि सकारात्मक व नकारात्मक आणि सहसंबंधावर कमीत कमी भार असलेले फलनिष्पत्तीवर कमीत कमी आधारलेले आणि इतरांना कमीत कमी मान्यता देणारे होते.
- २] आदर्श स्वस्माचे प्रशासकीय वर्तन लोकांसाठी ब्रम्हज्ञान स्वस्माचे फलनिष्पत्ती करणारे पूर्वपरवानगीच्या स्वस्माचे सहसंबंधावर आधारलेले रचनात्मक आणि जुळवून घेणारे आणि हुकूमशाही युक्त अशा तंत्राने व बौद्धिक दृष्ट्या भावनाशून्य पारंपारिक आणि नकारात्मक स्वस्माचे होते.
- ३] मुख्याध्यापकांच्या परिणामकारक शाळा इतरांच्या पेक्षा परीक्षिती प्रमाणे जमवून घेतलेल्या दिलेल्या, कमी अधिकार युक्त आणि कमी नापसंतीचे होत्या.
- ४] शहरी शाळांतील मुख्याध्यापक हे अधिक संयोग क्षमतेचे असून परिस्थितींशी जमवून घेणारे होते आणि दळणवळणाच्या बाबतीत परिणामकारक होते आणि कमी नापसंतीचे होते.
- ५] मुलांच्या शाळेचे मुख्याध्यापक मी अधिकारयुक्त होते कमी दळणवळणाच्या संदर्भात होते, परिस्थितींशी कमी जमवून घेणारे होते आणि मुलांच्या शाळांच्या मुख्याध्यापकांशी तुलनेच्या बाबतीत कमी परवानगी देणारे होते.

- [६] या पार्श्वभूमीवरील गुणकपद हा मुख्याध्यापकांच्या प्रशासकीय वर्तणुकीशी संबंधीत होता, शिक्षकांच्या कामाच्या बाबतीत विविधता आणणारा होता, उदा. शिक्षकांमधील गटबाजी, विद्यार्थ्यांची शिक्षणातील बेपरवाई, जवळपासच्या समाजातील साक्षरते बाबतचा स्तर, अधिका-यांच्या कडून प्रशासनात हस्तक्षेप आणि स्वतःचे अतिशय त्रोटक ज्ञान. [७]

** ३.८

[०१] खुशदिल सन [पी.एच.डी. जे.एम. विद्यापिठ]

[०२] विषय :

An investigation in to the mutual Role Expectations and Actual Role perceptions of the principals and Teachers of senio secondary school of Delhi.

परस्पर संबंधीत अपेक्षांच्या भूमिकेत चौकशी आणि प्राचार्यांचे स्वतःच्या भूमिकेबद्दलचे ज्ञान आणि दिल्ली मधील उच्च माध्यमिक शाळांमधील शिक्षकांचे रचभूमीकेचे ज्ञान.

[०३] संशोधनाची उद्दिष्टे :-

- १] प्राचार्यांच्या भूमिके बद्दलच्या शिक्षकांच्या अपेक्षांच्या साधनांचे मोजमाप करण्यासाठी साधने निश्चित करणे [योजने] आणि त्यांची मोजणी करणे.

- २] शिक्षकांच्या भूमिकेबद्दल प्राचार्यांच्या अपेक्षा असतात त्या मोजण्यासाठी साधने शोधून काढणे.
- ४] संबंधित प्राचार्यांच्या आपल्या शिक्षकांच्या भूमिकेच्या अपेक्षाबद्दल शिक्षकांची अतंणारी समज शोधून काढणे.
- ५] शिक्षकांच्या अपेक्षा या प्राचार्यांच्या भूमिकेवर अवलंबून आहेत किंवा शिक्षकांच्या शैक्षणिक पात्रतेवर किंवा त्यांच्या अनुभवावर अवलंबून आहेत, याचा शोध करणे.
- ६] शिक्षकांच्या अपेक्षा या प्राचार्यांच्या ज्ञानावर अवलंबून आहेत किंवा प्राचार्यांच्या शैक्षणिक पात्रतेवर या अनुभवावर अवलंबून आहेत याचा शोध घेणे.
- ७] शिक्षकांच्या भूमिके विषयी अतंण-या प्राचार्यांच्या अपेक्षा या प्राचार्यांच्या शैक्षणिक पात्रतेवर किंवा अनुभवावर अवलंबून आहेत का याचा शोध घेणे.
- ८] शिक्षकांच्या भूमिकेबद्दल प्राचार्यांच्या अतंण-या अपेक्षा या शिक्षकांचे ज्ञान, त्यांच्या शैक्षणिक पात्रतेवर किंवा अनुभवावर आहे का याचा शोध घेणे.
- ९] शिक्षक आणि प्राचार्य यांच्यामध्ये परस्पर संबंधित अपेक्षा व ज्ञान या बाबतीत असलेली तफावत शोधणे.
- १०] पुस्तक आणि स्त्री शिक्षक आणि प्राचार्य यांच्यामध्ये असलेल्या अपेक्षा आणि समज, यांच्यात काही तफावत आहे का हे शोधणे.

[०४] संशोधनाची पद्धती :-

अन्वेष्टाकांकडून दोन वेगळ्या सविस्तर यादया तयार करणाना साधनांच्या अभ्यास केला होता आणि या साधनांच्या द्वारे प्राचार्यांच्या अपेक्षेच्या भूमिकेची शिक्षाकांकडून मोजणी करणे आणि शिक्षाकांच्या अपेक्षाबद्दल प्राचार्यांची समज यांच्या ही अभ्यास करणे. पाहिली सविस्तर यादी ही शिक्षाकांची प्राचार्या बद्दल अपेक्षा, तिला टी.ई.पी. म्हणतात. ही सविस्तर यादी शिक्षाकांच्या खालील कार्याची माहिती २२.

- अ] अध्ययन - अध्यापन प्रक्रिया.
- ब] अभ्यासेतर कार्यक्रम.
- क] प्रशासकीय कार्यक्रम.
- ड] स्वानुभाव प्रक्रिया
- इ] लोकसंबंधित प्रक्रिया.

दुसरी सविस्तर यादी ही प्राचार्यांच्या शिक्षाकांबद्दलच्या अपेक्षा तिला पी.ई.टी. असे म्हणतात ही यादी प्राचार्यांच्या खालील कार्याची पुढील प्रमाणे माहिती देतात -

- अ] हेतू
- ब] अभ्यासेतर नियोजन.
- क] सेटअप
- ड] कार्यवाही
- इ] मूल्यमापन.

वैयक्तिक माहितीचा कागद हा विषय, पात्रता आणि अनुभाव यांची माहिती गोळा करण्यासाठी उपयोगात आणला होता. सर्वात्मक माहितीच्या विश्लेषणासाठी आणि चौकशीप्रधान

आकृतीचा नमुना काढण्यासाठी ४५० शिक्षक आणि ६० प्राचार्य निवडले होते.

[०५] संशोधनाचे निष्कर्ष :-

- १] प्राचार्य आणि शिक्षकांची लोकशाहीयुक्त भूमिका अत्यंत महत्वाची आहे. या नंतर शिस्तबद्ध आणि अधिकारयुक्त उत्तेजना देणाऱ्या भूमिका येतात.
- २] प्राचार्यांच्या अपेक्षा आणि शिक्षकांची समज किंवा ज्ञान यांच्या अर्थी बाबतीत तफावत दिसून येते.
- ३] शिक्षकांना जी भूमिका करावीशी वाटते त्या पेक्षा शिस्तबद्ध भूमिका शिक्षकांनी करावी असे प्राचार्यांना वाटते.
- ४] शिक्षकांच्या अपेक्षाहून प्राचार्यांचे अधिकारयुक्त भूमिकेचे ज्ञान अधिक वाटते.
- ५] प्राचार्यांच्या अपेक्षा आणि शिक्षकांचे ज्ञान - एकमेकांशी सहकार्याच्या भूमिके बदल या दोघांमध्ये थोडीशी तफावत आढळते.
- ६] प्राचार्यांच्या अपेक्षा आणि शिक्षकांचे ज्ञान - यांच्या अह्युच्य भूमिके बाबतीत दोघांच्यात कोणतीही तफावत आढळत नाही.
- ७] शिक्षकांना जी भूमिका करणे आवडते त्यापेक्षा ही शिक्षकांनी कांही वेगळी भूमिका करावी अशी प्राचार्यांची अपेक्षा वाटते.
- ८] सर्वसाधारण भूमिकेला प्राचार्यांनी अह्युच्य स्थान दिले आहे. आणि त्यानंतर समिक्षणात्मक भूमिकेचा क्रमांक येतो.

- ९] शिक्षकांच्या पात्रतेचा मुद्दा हा नकारात्मक दिसतो आणि हाच मुद्दा त्यांच्या अनुभावाच्या बाबतीत अर्थबोध दिसून येतो.
- १०] लोकशाही प्रधान भूमिका आणि शिस्तबद्ध, उत्तेजनात्मक आणि अधिकारयुक्त भूमिका यांच्यातील तहसंबंधा नकारात्मक होते आणि अत्यंत अर्धपूर्ण होते.
- ११] प्राचारांच्या पात्रतेचा मुद्दा हा पुढील ०४ भूमिकांनी अर्थाअर्थी नव्हता. या चार भूमिका पुढील प्रमाणे - लोकशाही प्रधानता, शिस्तबद्धता, उत्तेजनात्मक आणि अधिकारयुक्त भूमिका, प्राचार्यांचा अनुभाव हा इतर कोणत्याही भूमिकेशी संबंधित नव्हता.
- १२] प्राचारांची लोकशाही प्रधान भूमिका ही शिस्तबद्ध उत्तेजन प्रधान आणि अधिकारयुक्त भूमिकेच्या अर्थाशी संबंधित होते आणि नम्रतायुक्त भूमिकेशी सहकार्याच्या भूमिने नकार दिसतो.
- १३] प्राचारांच्या अपेक्षांच्या क्षान्ताबद्दल शिक्षकांच्या पात्रतेचा मुद्दा हा स्वतंत्र होता.
- १४] अपेक्षा आणि तमज - क्षान यांच्या मध्ये कोणतीही तफावत आढळली नाही.
- १५] शिक्षकांच्या अपेक्षा या त्यांच्या पात्रते कडून किंवा अनुभावाकडून प्रभावित झालेल्या नव्हत्या.
- १६] शिक्षकांच्या पात्रता व अनुभाव या बाबतीत प्राचारांच्या अपेक्षा स्वतंत्र होत्या.
- १७] प्राचारांच्या शिक्षकां बद्दलच्या अपेक्षा या बाबतीत लिंगभेद हा गुणदान भाग नव्हता [नाही].

// BIBLIOGRAPHY //

(01) M.B. BUCH (EDITOR)

"Second survey of Research in
Education (1972 - 1978)

Published by M.B. Buch, on be-half of the Society
for Educational Research and Development, 46,
Harinagar, Gotri Road, Baroda - 390007 (India)
and printed at modern printers Ahmedabad-
380009. - 1979.

P.N. 472.

(02) M.B. BUCH (EDITOR)...

"Second Survey of Research in Education".

P.N. 476.

(03) M.B. BUCH (EDITOR) ...

"Second survey of Research in Education".

(04) M.B. BUCH (EDITOR)....

"Second survey of Research in Education.

P.N. 478

(05) M.B. BUCH (EDITOR)...

"Second survey of Research in Education".

P.N. 52.

(07) M.B. BUCH (EDITOR)...

"Second survey of Research in Education".

P.N. 484.

(08) M.B. BUCH (EDITOR)...

"Second survey of Research in Education".

P.N. 479.

(09) M.B. BUCH (CHIEF EDITOR)...

"Fourth Survey of Research in Education".

Volume - II (1983-88)

Published at the publication Department by
the secretary, National Council of Educational
research and Training, Sri Aurobindo Marg
New Delhi - 110016, laser types at United India
periodicals Pvt. Ltd. Link House Bahadur Shah
Zafar Marg New Delhi - 110002. and printed at
print - O - Bind - B - 27 sector - 7, NOIDA (U.P.)
P.N. 1086.

-----X-----

mmmmmmmm
m m mmm
m m mmm
mm m m
mmmmmm